



הלב פתוח לרווחה

מדינת ישראל  
משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
השרות לשיקום נוער



י"ח כסלו תשע"ג  
02 דצמבר 2012

לכבוד  
ועדת מכרזים

א.ג.נ.,

**הנדון: התקשרות בפטור ממכרז עם עמותת "ציונות 2000", ע"ר 580227346 ( ספקה יחיד)**

השירות לשיקום נוער במשרד הרווחה והשירותים החברתיים פועל באופן אינטנסיבי להכנה של בני נוער בסיכון לעולם התעסוקה.

השירות מבקש לפתח את תחום המיזמים העסקיים ולהפוך תחום זה לאחת מאבני היסוד של פעילותו.

**מהות התוכנית**

התוכנית היא הובלת תהליך, לקראת שיפור ההתנסויות של בני הנוער הפועלים במסגרות 'שיקום נוער' (מפתנים ומית"רים) בתחום ההכנה לעולם המסוגלות התעסוקתית והיזמות העסקית.

**התכנית תפעל בשתי רמות:**

**1. שינוי מבחץ** - יצירת מנגנון יזמי/שיווקי ארצי שייצר פעילות עסקית באחת מהסדנאות במסגרת, ברמה ובהיקפים הגבוהים ביותר. מנגנון שידע להתנהל מול הרשויות, מול עסקים, ידע להשתתף במכרזים, יוכל להעסיק בני נוער, יעסוק במיצוב, מיתוג מקצועי ושוק הרחב. הביטוח הלאומי משתתף בסך של: 2,433,750 ₪ לשלוש שנים לפעילות אקסקלוסיבית למסגרות שיקום נוער ועמותת ציונות 2000 משתתפת בסכום של 821,000 ₪ לארבע שנות פעילות.

**2. שינוי מבפנים** – שירותי פיתוח, ייעוץ והדרכה במגוון כלים ושיטות לצורך שינוי בתפיסת העבודה של אנשי הצוות במסגרת, לתפיסה עסקית- יזמית כמחוללת תהליכי שיקום. תיכלול של כל תכניות התעסוקה שקיימות במסגרת, לצד הגדלה של היקף הפעילות בסדנאות המקצועיות שאינן כלולות במיזם- פיתוח. מוצרים חדשים והגדלת השכר של החניכים. השירות יינתן בכל המסגרות, בהן יופעל הפרויקט. העלות הכוללת של השירותים למשך ארבע שנים הינה כ- 1,688,000 ₪.

הציפייה היא, כי לאחר 3 שנים התפיסה תוטמע ולא נזדקק עוד לשירותי פיתוח וייעוץ חיצוניים.

לצורך הפעלת התוכנית נדרש ליווי של גוף מקצועי בעל מיומנות ומומחיות בהפעלת מיזמים עסקיים לבני נוער בסיכון.

מהיכרות השירות עם עמותת " ציונות 2000 " התרשמנו, כי ניסיון רב בתחומים הדרושים להפעלת תכנית ארצית של הכנה לעולם התעסוקה לבני נוער במסגרות השירות לשיקום נוער:

- ניסיון קודם בהפעלת עסקים לבני נוער בסיכון.
- ליווי עסקי-כלכלי של תכניות לנוער.
- קשרים מבוססים עם עסקים ומפעלים ברחבי הארץ, המהווים חוליה בשרשרת הכנת בני הנוער.
- ניסיון קודם בהפעלת רכזי פיתוח עסקי במסגרות שונות בארץ.



הלב פתוח לרווחה

## מדינת ישראל משרד הרווחה והשירותים החברתיים השרות לשיקום נוער



ייחודה של עמותת ציונות 2000 הוא בהיותה גוף המרכז תחומי הידע והניסיון שצוינו לעיל ובעלת ניסיון מוכח ומוצלח של הפעלת מיזמים עסקיים.

מיזמים עסקיים המופעלים בשיתוף עם עמותת "ציונות 2000" על פי מודל של "עשינו עסק", קיימים לדוגמא במפתן "אלון" תל-אביב -"ביטוי צרוף" ובמית"ר טירת כרמל - "שומשום". מיזמים אלו הוכיחו עצמם כבעלי תרומה ממשית לבני הנוער ומאופיינים בייתכנות כלכלית ויציבות עסקית לאורך זמן.

עמותת ציונות 2000 היא הגוף הוותיק ביותר והיחיד המפעיל תוכנית ארצית של "הקמת מיזמים עסקיים לנוער בסיכון". עד היום ליווה הגוף למעלה מ-50 הקמות של מיזמים עסקיים לנוער בסיכון ברחבי הארץ, כשלפחות 25% מהמיזמים הללו היו בשיתוף גופים מפעילים מקומיים של משרד הרווחה והשירותים חברתיים.

בתאריך ה-16.10.2012 נחתם חוזה התקשרות בין המוסד לביטוח לאומי (אגף קרנות, הקרן לילדים ובני נוער בסיכון) לבין עמותת ציונות 2000 לשם הפעלת התוכנית "ציונות 2000-עתידי בטוח-מפתנים ומית"רים". במסגרת החוזה מחויבת העמותה לפעול חמש שנים במסגרות, כשאת התוכנית תלווה וועדת היגוי שבה יש נציגות פעילה לכל השותפים - השירות לשיקום נוער, ציונות 2000 והקרן לילדים ולנוער בסיכון של הביטוח הלאומי.

לאור המפורט לעיל, עמותת ציונות 2000 הינה הגוף היחיד, המסוגל בניסיונות העניין לתת למשרדנו שירותי פיתוח, ייעוץ והדרכה.

### עלויות המשרד:

#### העלויות של שירותי פיתוח, ייעוץ והדרכה

שנה ראשונה (4 מסגרות) 2013-	₪ 375,000
שנה שנייה (6 מסגרות) 2014-	₪ 562,500
שנה שלישית (6 מסגרות) 2015-	₪ 562,500
שנה רביעית (2 מסגרות) 2016-	₪ 188,000
<b>סה"כ (ל-4 שנות פעילות):</b>	<b>₪ 1,688,000</b>

#### מספר תקנה תקציבית: 116416 נוח"ם.

בברכה,

יחיאלה ארבל  
מנהלת השירות לשיקום נוער.

העתקים:

הגב' רחל שרביט, סמנכ"לית בכירה לתקון.  
מר זוהר חמו, סגן מנהלת אגף תקון.  
עו"ד ד'ניה פיכמן-בנר, יועצת משפטית, אגף תקון.  
גב' אפרת לינקובסקי, מפקחת ארצית על שירותי הטיפול, השירות לשיקום נוער.  
הגב' ענת כהן אחדות, תקציבנית אגף תקון.